

## AZIENDA SERVIZI IGIENE E PUBBLICA UTILITA' S.R.L.

Sede in STRADA ESTERNA MANGILLI AC -70033 CORATO (BA) Capitale sociale Euro 961.515,00 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

Preg.mo Socio Unico,

l'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un risultato positivo pari a Euro 198.849.

#### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Vostra Società, come ben sapete, svolge i seguenti servizi a rilevanza economica a favore del Comune di Corato, servizi affidati dall'Ente Socio in regime di "in house providing". I servizi svolti sono: servizi cimiteriali, servizi di custodia e manutenzione bagni pubblici e stadio comunale, servizi di logistica (transennamenti, traslochi, allacci elettrici), servizi di manutenzione segnaletica, servizi di manutenzione verde pubblico, servizi di trasporto carcasse canine e feline, di pulizia ed igienizzazione immobili comunali. L'attività espletata verso i terzi, del tutto marginale, consiste nell'espletamento di servizi di trasporto rifiuti speciali e noleggio delle relative attrezzature.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Corato (Ba).

#### **Andamento della gestione**

##### **Andamento economico generale**

Nel corso dell'esercizio 2024 hanno pesato notevolmente le tensioni politiche a livello internazionale, con conseguenti problematiche sull'economia del nostro paese.

L'andamento economico generale del 2024 in Italia, mostra una crescita del PIL dello 0,7%, inferiore alle previsioni iniziali, ma con un mercato del lavoro che continua a migliorare. L'inflazione sta gradualmente diminuendo, ma persistono pressioni sui prezzi dei servizi. Il contesto globale è caratterizzato da incertezza dovuta a tensioni geopolitiche e cambiamenti nelle politiche commerciali internazionali.

Il PIL italiano è cresciuto dello 0,7% nel 2024, leggermente al di sotto delle aspettative, ma con un contributo positivo della domanda estera netta, mentre la domanda interna ha avuto un impatto negativo.

Il mercato del lavoro ha mostrato segnali positivi, con una riduzione del tasso di disoccupazione.

L'inflazione ha continuato a diminuire, ma con pressioni sui prezzi dei servizi.

L'incertezza globale, dovuta a tensioni geopolitiche e cambiamenti nelle politiche commerciali, ha influenzato l'andamento economico.

La Relazione Annuale sul 2024, pubblicata dalla Banca d'Italia, evidenzia che la crescita è stata trainata dai consumi e dalle esportazioni.

Le previsioni per il 2025 indicano una crescita dello 0,5% e dello 0,8% per il PIL italiano, con una possibile accelerazione nel 2026.

In sintesi, il 2024 è stato un anno di crescita moderata per l'Italia, con miglioramenti nel mercato del lavoro, ma con sfide legate all'inflazione e all'incertezza del contesto globale.

#### **Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società**

La Società, operando prevalentemente attraverso la modalità dell' "in house providing", non è particolarmente esposta ai rischi di mercato, in quanto il principale "cliente" è lo stesso Ente Socio, ed il mercato di riferimento è costituito sostanzialmente dai servizi economici di interesse generale e dai servizi strumentali, rispetto ai quali la Società, dal punto di vista economico, è pressochè sempre riuscita a far valere, oltre il parametro della congruità, la stessa convenienza dei corrispettivi preventivati, sì da essere effettivamente competitiva.

Per quanto concerne invece il settore del trasporto rifiuti speciali, l'attività, dopo aver subito una lieve flessione nel corso dell'anno 2022, sta recuperando quote di mercato, avendo messo a regime un'organizzazione del servizio fluida ed efficiente.

### **Comportamento della concorrenza**

La vostra società insita nel comparto dei servizi pubblici locali a rilevanza economica, ha continuato la sua attività pur tra le difficoltà causate dalle problematiche di approvvigionamento energetico/dal conflitto russo/ucraino/dallo stabilizzarsi verso l'alto dei prezzi, a seguito della spirale inflazionistica dell'ultimo anno.

Non si registrano iniziative imprenditoriali/commerciali da parte delle imprese concorrenti, che siano degne di nota.

La vostra società ha continuato la sua attività nell'ambito dei vari servizi espletati pur tra le difficoltà causate dalle problematiche di incremento dei costi energetici, del carburante per autotrazione, e dei materiali di consumo, in parte causati dal conflitto russo/ucraino ed in parte da alcune misure governative che hanno inciso sulla disponibilità sul mercato e sul costo di alcuni materiali; si fa riferimento in particolare alle misure agevolative nel settore edilizio, che hanno determinato l'aumento dei prezzi di alcuni materiali utilizzati per esempio nel settore dei servizi cimiteriali. Anche i materiali elettrici ed elettronici hanno subito significativi aumenti di costo ed hanno fatto registrare scarsità di beni disponibili sul mercato.

### **Clima sociale, politico e sindacale**

Nel corso del 2024 si sono notevolmente inasprite nell'ambito del pubblico impiego le relazioni sociali tra le parti in causa; ciò ha portato a un forte incremento degli scioperi proclamati dai sindacati dei lavoratori, con conseguenti disagi nei pubblici servizi.

Il dato relativo alla Vostra società è controtendente, in quanto la stessa ha proseguito nell'organizzazione nel corso dell'esercizio delle procedure di selezione finalizzate all'assunzione di personale dipendente da adibire ai servizi di carattere amministrativo da svolgere. Le relative selezioni sono in corso di svolgimento alla data di redazione del bilancio.

### **Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Per quanto riguarda la vostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo, tenuto conto del mix di indicatori esposti nella presente relazione. La Società ha mantenuto la propria quota di operatività e di fatturato, nelle varie attività svolte.

### **Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)**

La Società, come previsto dal D. Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

### **Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Ricavi	1.701.118	1.333.810	1.870.961
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	398.204	259.120	152.944
Margine operativo netto (MON o Ebit)	113.081	(77.351)	(89.021)
Utile (perdita) d'esercizio	198.849	104.005	298.986
Attività fisse	747.748	1.070.841	1.141.977
Patrimonio netto complessivo	374.129	175.282	71.277

Posizione finanziaria netta	86.387	139.768	(299.942)
-----------------------------	--------	---------	-----------

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
valore della produzione	2.017.280	1.864.689	2.558.322
margine operativo lordo	398.204	259.120	152.944
Risultato prima delle imposte	209.844	180.975	419.470

Nel corso del 2024, la Vostra società non ha fatto ricorso agli ammortizzatori sociali e non ha richiesto né ottenuto contributi in conto esercizio dalla Pubblica Amministrazione.

La società ha proseguito nelle operazioni di risanamento e nelle trattative per porre in essere singole operazioni di ristrutturazione del debito.

La ristrutturazione del debito risulta strumentale per garantire il rispetto del principio di continuità aziendale (going concern);

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

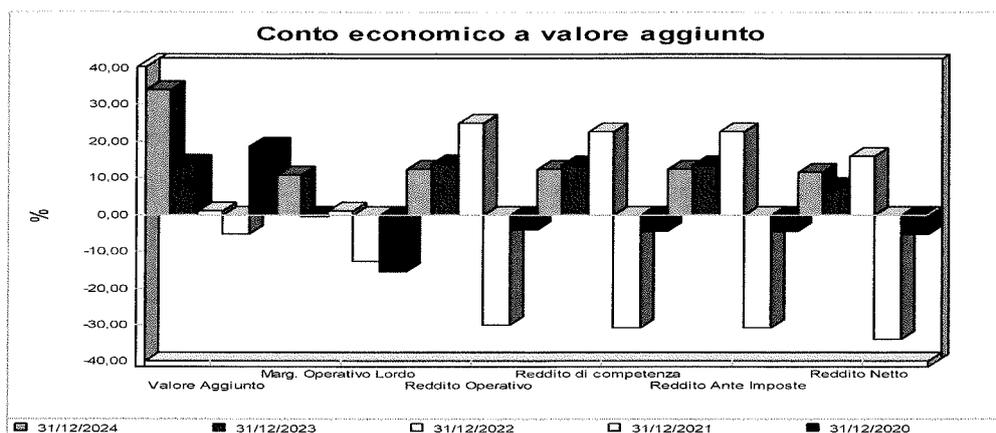
	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi delle vendite	1.701.118	1.333.810	367.308
Produzione interna			
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	185.667	186.713	(1.046)
<b>Valore della produzione operativa (VP)</b>	<b>1.886.785</b>	<b>1.520.523</b>	<b>366.262</b>
Costi esterni operativi	1.063.202	1.006.259	56.943
Costo del personale	394.678	193.598	201.080
Oneri diversi tipici	30.701	61.546	(30.845)
<b>Costo della produzione operativa</b>	<b>1.488.581</b>	<b>1.261.403</b>	<b>227.178</b>
<b>Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)</b>	<b>398.204</b>	<b>259.120</b>	<b>139.084</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	285.123	336.471	(51.348)
<b>Margine Operativo netto (MON o EBIT)</b>	<b>113.081</b>	<b>(77.351)</b>	<b>190.432</b>
Risultato dell'area finanziaria	(3.529)	(3.498)	(31)
<b>Risultato corrente</b>	<b>109.552</b>	<b>(80.849)</b>	<b>190.401</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Componenti straordinari	100.292	261.824	(161.532)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>209.844</b>	<b>180.975</b>	<b>28.869</b>
Imposte sul reddito	10.995	76.970	(65.975)
<b>Risultato netto</b>	<b>198.849</b>	<b>104.005</b>	<b>94.844</b>

Il fatturato netto ammonta a Euro 1.701.118 e rispecchia la variazione del 27,54 % pari a Euro 367.308.

Le spese del personale passano da Euro 193.598 a Euro 394.678.

Il margine lordo presenta una variazione del (1.935,27) % pari a Euro 192.269, mentre il reddito operativo, al netto di ammortamenti per Euro 285.123 passa da Euro (346.406) a Euro (102.789)

L'utile/perdita passa da Euro 104.005 a Euro 198.849 in variazione del 91,19 % rispetto all'esercizio precedente.



La riclassificazione del Conto economico secondo criteri di pertinenza gestionale fornisce le seguenti risultanze.

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Valore della produzione operativa (A.1+A.2+A.3+A.4)	1.701.118	1.333.810	1.870.961
- Costi esterni operativi (B.6+B.7+B.8+B.11)	(1.063.202)	(1.006.259)	(1.602.887)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>637.916</b>	<b>327.551</b>	<b>268.074</b>
- Spese per lavoro dipendente (B.9)	(394.678)	(193.598)	(1.170)
<b>MOL</b>	<b>243.238</b>	<b>133.953</b>	<b>266.904</b>
- Ammortamenti e accantonamenti (B.10+B.12+B.13)	(285.123)	(336.471)	(241.965)
+/- Reddito della gestione atipica (A.5 – B.14)	255.258	386.991	438.877
+/- Reddito della gestione finanziaria (C al netto di C.17+D)		21	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>213.373</b>	<b>184.494</b>	<b>463.816</b>
+/- Oneri finanziari (C.17)	(3.529)	(3.519)	(44.346)
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>209.844</b>	<b>180.975</b>	<b>419.470</b>
-Imposte sul reddito	(10.995)	(76.970)	(120.484)
<b>REDDITO NETTO (Rn)</b>	<b>198.849</b>	<b>104.005</b>	<b>298.986</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
ROE	53,15	59,34	419,47
ROI	48,44	(273,98)	330,25
ROS	6,65	(5,80)	(4,76)

Si evidenzia che il ROI ed il ROS ha assunto segno positivo, dopo diversi esercizi di segno negativo.

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	2.200	3.530	(1.330)
Immobilizzazioni materiali nette	738.266	882.771	(144.505)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi cred. imm. entro l'es.; inclusi crediti BT oltre l'es.)	7.282	184.540	(177.258)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>747.748</b>	<b>1.070.841</b>	<b>(323.093)</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	578.290	617.746	(39.456)
Altri crediti	184.621	86.126	98.495
Ratei e risconti attivi			
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>762.911</b>	<b>703.872</b>	<b>59.039</b>
Debiti verso fornitori	995.913	1.510.795	(514.882)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	26.688	9.781	16.907
Altri debiti	14.759	41.074	(26.315)
Ratei e risconti passivi			
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.037.360</b>	<b>1.561.650</b>	<b>(524.290)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(274.449)</b>	<b>(857.778)</b>	<b>583.329</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	19.521	7.653	11.868
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	166.035	169.896	(3.861)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>185.556</b>	<b>177.549</b>	<b>8.007</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>287.743</b>	<b>35.514</b>	<b>252.229</b>
Patrimonio netto	(374.129)	(175.282)	(198.847)
Debiti di natura finanziaria a lungo termine			
Debiti di natura finanziaria a breve termine	86.386	139.768	(53.382)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(287.743)</b>	<b>(35.514)</b>	<b>(252.229)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge un evidente miglioramento del grado di solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

Lo stato patrimoniale riclassificato secondo criteri finanziari è il seguente.

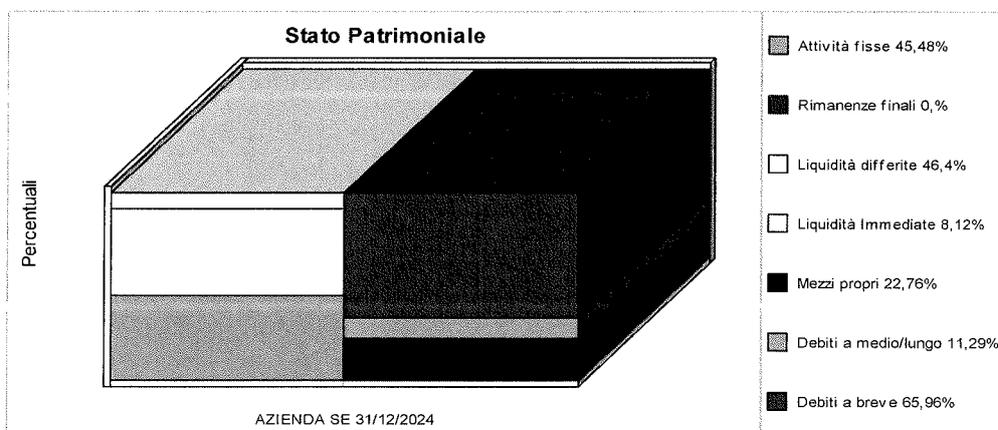
ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Attività disponibili	905.831	856.110	1.991.233
- Liquidità immediate	133.422	152.238	115.324
- Liquidità differite	772.409	703.872	1.868.787
- Rimanenze finali			7.122
Attività fisse	747.748	1.070.841	1.141.977

**AZIENDA SERVIZI IGIENE E PUBBLICA UTILITA' S.R.L.**

- Immobilizzazioni immateriali	2.200	3.530	5.460
- Immobilizzazioni materiali	738.266	882.771	1.129.235
- Immobilizzazioni finanziarie	7.282	184.540	7.282
<b>Capitale investito</b>	<b>1.653.579</b>	<b>1.926.951</b>	<b>3.133.210</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Debiti a breve	1.084.396	1.574.120	2.851.127
Debiti a medio/lungo	185.556	177.549	210.806
Mezzi propri	383.627	175.282	71.277
<b>Fonti del capitale investito</b>	<b>1.653.579</b>	<b>1.926.951</b>	<b>3.133.210</b>

La struttura patrimoniale ha subito una variazione del (14,68) % pari a Euro (282.870) mentre le immobilizzazioni nette subiscono una variazione del (30,17) % pari a Euro (323.093)  
 Il patrimonio netto ha subito una variazione del 113,44 % pari a Euro 198.847.  
 La situazione attuale viene espressa nel seguente grafico.



A migliore descrizione del livello di solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Margine primario di struttura	(373.619)	(895.559)	(1.070.700)
Quoziente primario di struttura	0,50	0,16	0,06
Margine secondario di struttura	(188.063)	(718.010)	(859.894)
Quoziente secondario di struttura	0,75	0,33	0,25

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Rotazione delle rimanenze			6
Rotazione dei crediti	124	169	287
Rotazione dei debiti	342	548	554

*indici espressi in giorni*

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in Euro):

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Disponibilità liquide	133.422	152.238	(18.816)
<b>Altre attività finanziarie correnti (C3)</b>			
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 mesi)			
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 mesi)		12.470	(12.470)
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 mesi)	47.035		47.035
Debiti per leasing finanziario correnti			
<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>86.387</b>	<b>139.768</b>	<b>(53.381)</b>
<b>Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)</b>			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 mesi)			
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 mesi)			
Debiti per leasing finanziario non correnti			
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>86.387</b>	<b>139.768</b>	<b>(53.381)</b>

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Margine di tesoreria	(188.063)	(718.010)	(867.016)

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Liquidità primaria	0,83	0,54	0,70
Liquidità secondaria	0,83	0,54	0,70
Indebitamento	2,95	9,14	40,00

Tasso di copertura degli immobilizzi	0,53	0,19	0,06
--------------------------------------	------	------	------

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,83. La situazione finanziaria della società non è ancora da considerarsi buona; tuttavia Rispetto all'anno precedente tutti gli indicatori finanziari mostrano valori in netto miglioramento.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,83. Il valore assunto dal capitale circolante netto è ancora da ritenersi non pienamente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti. Rispetto all'anno precedente l'indice mostra valori in netto miglioramento.

L'indice di indebitamento è pari a 2,95. L'ammontare dei debiti è da considerarsi in via di riproporzionamento con la struttura patrimoniale della società. L'ammontare dei debiti ha assunto dimensioni decisamente decrescenti per quanto significative in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,53, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi più appropriato rispetto agli esercizi precedenti in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione della gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### **Personale**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro unico, per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro unico.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile. Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato investimenti in sicurezza del personale in conformità alle vigenti norme di settore.

#### **Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

#### **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati significativi investimenti.

#### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto che nell'esercizio non è stata effettuata attività di ricerca e sviluppo.

#### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese e/o Enti controllanti.

Società e/o Ente	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
Comune di Corato			278.252		1.220.016	

---

<b>Totale</b>	278.252	1.220.016
---------------	---------	-----------

---

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non possiede azioni proprie, né azioni e/o quote di società e/o enti controllanti.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile, di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

#### **Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie (disponibilità liquide) della società abbiano una buona qualità creditizia.

Non vi sono attività finanziarie ritenute di dubbia recuperabilità.

#### **Rischio di liquidità**

Di seguito si fornisce una analisi sulle scadenze relative alle attività e passività finanziarie ripartite per numero di fasce temporali di scadenze.

Il rischio di liquidità sussistente deriva dalla differente fascia di scadenze tra attività a breve (principalmente crediti) e passività a breve.

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala che è incorso una rinegoziazione delle scadenze dei debiti, ed una ristrutturazione del debito, per la cui disamina si rimanda ad apposito paragrafo della nota integrativa.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito in misura sufficiente per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;
- esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità dal lato delle fonti di finanziamento.

#### **Rischio di mercato**

Di seguito viene fornita un'analisi di sensitività alla data di bilancio, indicando gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio, per ciascuna delle seguenti componenti:

- il rischio di tasso (rischio basso);
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario) (rischio basso);
- il rischio di prezzo (rischio basso).

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Il corrente anno 2025 è fortemente caratterizzato, dal punto di vista organizzativo ed anche economico, dall'espletamento delle procedure di selezione di personale, articolate in sei concorsi (il settimo è già stato concluso nel novembre 2024) per l'assunzione complessiva, a perfezionarsi entro il corrente anno, di ulteriori 18 figure, di cui 1 coordinatore amministrativo, 1 impiegato amministrativo, 16 operai, di cui 2 (manutentori del verde) già selezionati ed assunti. Il completamento delle procedure consentirà alla Società di affrancarsi ulteriormente dall'apporto di servizi esterni. L'impatto economico delle procedure è rilevante, in quanto il costo delle indennità delle commissioni d'esame e della società esterna delegata all'espletamento delle procedure preselettive e, quanto alla figura dell'"impiegato amministrativo", della prova scritta d'esame, si attesterà ragionevolmente nell'ordine di 60.000,00 euro circa.

Il completamento delle procedure di reclutamento consentirà alla Società di ampliare l'organico e portare a compimento anche il processo di ristrutturazione interna, con idonea ripartizione di ruoli e responsabilità nell'ambito gestionale. Potrà darsi luogo altresì alla predisposizione di un Modello Organizzativo ex d. Lgs 231/2021, ed avviare altresì procedure negoziali per contrattazioni di secondo livello che consentano di adottare soluzioni flessibili, più adeguate allo specifico contesto aziendale rispetto a quanto previsto dal ccnl applicato (multiservizi).

Al contempo deve registrarsi, nei primi mesi del corrente anno 2025, un licenziamento disciplinare, decisione sofferta ma ineludibile a fronte di condotte gravemente inadempienti. L'organico attuale consta di 12 unità.

L'andamento aziendale è caratterizzato da continuità rispetto all'anno decorso: tutti i servizi in essere al 2024 sono ancora confermati per il corrente anno 2025, vuoi in forza di proroghe, vuoi in forza di affidamenti pluriennali. E' a regime, dopo un periodo di start up svoltosi nell'ultimo quadrimestre del 2024, il servizio di custodia e pulizia degli impianti sportivi (Palazzetto dello Sport in particolare e, da aprile 2025, Campo Sportivo). Si prospetta la concreta possibilità di un nuovo affidamento dei servizi di portierato non più solo per il Palazzo di Città ma anche per i locali della ex Biblioteca Comunale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Amministratore Unico  
Avv. Renato Bucci

